

LES CONSTRUCTEURS DU BOIS

Société Anonyme
au capital de 40 000 euros
Siège social : 18 rue Pasquier
75008 PARIS
533 622 775 RCS PARIS

RAPPORT DE GESTION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE ANNUELLE DU 29 JUIN 2023

Exercice clos le 31 décembre 2022

Chers actionnaires,

Conformément à la loi et aux statuts, nous vous avons réunis en Assemblée Générale Ordinaire Annuelle afin de vous rendre compte de la situation et de l'activité de notre Société durant l'exercice clos le 31 décembre 2022 et de soumettre à votre approbation les comptes annuels dudit exercice.

Nous vous donnerons toutes précisions et tous renseignements complémentaires concernant les pièces et documents prévus par la réglementation en vigueur et qui ont été tenus à votre disposition dans les délais légaux.

Vous prendrez ensuite connaissance des rapports du Commissaire aux Comptes.

ACTIVITÉ DE LA SOCIÉTÉ

Situation et évolution de l'activité de la Société au cours de l'exercice

Au cours de l'exercice 2022, nous avons continué le développement commercial par la prise de contacts nouveaux et avec les bailleurs sociaux ou acheteurs en bloc d'immobilier.

Ce qui nous a permis de valider des ventes et partenariats pour 2023 et au-delà.

Un report de vente sur 2023 du dossier SEMIV, initialement prévu pour septembre 2022, ne nous a pas permis de respecter la prévision de chiffre d'affaires qui devait être supérieur à 10M€ HT.

La structuration de l'entreprise en 2022 s'est traduite par la création de plusieurs postes au niveau administratif et commercial, l'aménagement des locaux, l'investissement en informatique et plus généralement une augmentation des dépenses de fonctionnement.

Efforts importants, mais qui donnent à ce jour les moyens à l'entreprise d'aborder une nouvelle augmentation de chiffre d'affaires sans nouvelles dépenses de structures.

Analyse de l'évolution des affaires, des résultats et de la situation financière de la Société

Le chiffre d'affaires 2022 reste supérieur à celui de 2021 mais en léger recul par rapport à nos prévisions. Cependant nous avons concrétisé des commandes et promesses de commande avec des clients importants comme CDC Habitat.

La marge brute sur 2022 est restée dans les niveaux des marges brutes antérieures malgré les hausses de matières que nous avons bien anticipé grâce à notre politique d'approvisionnement en circuit court.

Le taux de résultat net 2022 est en baisse car imputé d'une provision pour perte de capital d'une filiale mise en sommeil ces dernières années et une augmentation des charges fixes.

L'évolution du chiffre d'affaires pour 2023 et les années suivantes reste très favorable et ceci grâce au positionnement de l'entreprise sur les marchés de l'immobilier bas carbone.

Un réel atout pour l'entreprise, qui a acquis une avance sur la concurrence dans le domaine de la construction bois et biosourcée.

Les accords et signatures de commandes avec des acheteurs en bloc sont soutenus, le montant des marchés en négociations avec ces acheteurs dépasse 25 M€ pour les 2 années à venir.

Nos démarches de 2022 et début 2023 sont très encourageantes et nous laissent penser que de nouveaux marchés seront comptabilisés dans nos prévisions avant fin 2023.

Puis nous envisageons un retour des ventes sur le marché du particulier ou de l'investisseur en 2024, favorisant une augmentation des marges.

Ceci malgré les difficultés de la profession de Promoteur Immobilier sur les ventes traditionnelles.
La marge avant impôt de l'entreprise doit retrouver des taux supérieurs à 8% pour 2024.

Événements importants survenus depuis la clôture de l'exercice

Pour soutenir notre développement, l'entreprise a mis en place une démarche d'augmentation de capital et un financement obligataire.

Le niveau de fonds propres sera alors augmenté et notre besoin en fonds de roulement pour 2023/2024 sera ainsi couvert.

Outre cet événement de début d'année 2023, nos labels « bois de France » et « bois et biosourcé », notre démarche vers la certification HQE validée entre 2022 et 2023 consolident notre position sur le marché.

Début 2023, notre société a également été cotée pour sa démarche RSE par Ecovadis, certificateur Européen d'entreprises. Ceci affirme une fois de plus notre engagement vers l'économie de demain.

L'entreprise et ses salariés ont également conclu un accord d'intéressement avec un plan d'épargne salarial (PEI PERCOLI) en ce début d'année 2023.

Activités en matière de recherche et de développement

Notre société a déposé un brevet pour son développement de projet de géothermie superficielle fin 2022.

Ce projet innovant est soutenu par la banque publique d'investissement et doit entrer en phase test en 2023. Nous pouvons envisager un développement important de ce process sur les années futures.

Perspectives d'avenir

Le développement commercial de notre société s'oriente vers trois régions principales :

1. Paris. Nous avons choisi d'implanter notre siège social sur cette ville, à proximité des sièges sociaux des opérateurs français de l'immobilier, les contacts y sont nombreux.
2. Région Grand Est. Epinal, établissement secondaire, nous permet de travailler la région Grand Est et limitrophe.
3. Région PACA. Depuis notre établissement Londais, nous avons choisi de travailler des prospects via concours nécessitant une présence dans ce territoire.

Nous comptons sur ce déploiement territorial pour conserver notre développement sur le Grand Est et travailler nos premiers dossiers sur les autres cibles avec comme perspectives les 1^{er} chiffres d'affaires au second semestre 2024.

SUCCESSALES

La société, outre son siège social situé au 18 rue Pasquier, 75008 PARIS (SIRET n° 533 622 775 00039) dispose de deux succursales :

- La première située au 9 allée des Chênes, 88000 EPINAL, identifiée sous le numéro SIRET 533 622 775 00021
- La seconde située au 24 rue des Rascasses, 83250 LA LONDE-LES-MAURES, identifiée sous le numéro SIRET 533 622 775 00047

FILIALES ET PARTICIPATIONS

Activité des filiales et participations

GIE DES CHENES (pourcentage de détention : 33,33%) : *les comptes pour les exercices clos le 31 décembre 2019, 31 décembre 2020, 31 décembre 2021 et 31 décembre 2022 n'ont pas encore été établis ce jour.*

SARL DU JEU DE DAMES (pourcentage de détention : 90,00%) : *(exercice clos le 31 décembre 2022)*

Chiffre d'affaires : 5 476 euros

Résultat : -12 942 euros

Bilan : 87 063 euros

B

ISOLATION PU SARL (pourcentage de détention : 43,74%) : (exercice clos le 31 décembre 2022)

Chiffre d'affaires : 279 642 euros

Résultat : -286 364 euros

Bilan : 1 066 704 euros

PAYS'AGES SERVICES (pourcentage de détention : 95%) : (exercice clos le 31 décembre 2022)

Chiffre d'affaires : 162 969 euros

Résultat : -12 385 euros

Bilan : 58 843 euros

SAS PAYS'AGES (pourcentage de détention : 99%) : (exercice clos le 31 décembre 2022)

Chiffre d'affaires : 0 euro

Résultat : -28 929 euros

Bilan : 346 279 euros

SARL C'SOLUTIONS (pourcentage de détention : 90,00%) : (exercice clos le 31 décembre 2022)

Chiffre d'affaires : 408 586 euros

Résultat : 2 076 euros

Bilan : 333 794 euros

Société **LCB TECHNIQUE** (pourcentage de détention : 99%) (exercice clos le 31 décembre 2022)

Chiffre d'affaires : 2 710 402 euros

Résultat : 67 844 euros

Bilan : 2 109 945 euros

Prises de participation ou prises de contrôle

Notre société a pris une participation de 99% dans la société **SCCV ECOCITY 1**, société civile ayant son siège social 9 allée des Chênes, 88000 EPINAL, au capital de 1 000 euros, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés d'Epinal sous le numéro 917 423 345.

La société SCCV ECOCITY 1 a pour objet social l'acquisition par voie d'achat ou d'apport de tous immeubles et la construction sur ceux-ci de tous biens de toutes destinations, la vente en totalité ou par lots de ces biens, à terme, en état futur d'achèvement ou après achèvement.

Notre société a également pris une participation de 99% dans la société **SCCV ECOCITY 2**, société civile ayant son siège 9 allée des Chênes, 88000 EPINAL, au capital de 1 000 euros, immatriculée au Registre du Commerce et des Sociétés d'Epinal sous le numéro 921 722 088.

La société SCCV ECOCITY 2 a pour objet social l'acquisition par voie d'achat ou d'apport de tous immeubles et la construction sur ceux-ci de tous biens de toutes destinations, la vente en totalité ou par lots de ces biens, à terme, en état futur d'achèvement ou après achèvement.

PARTICIPATION DES SALARIÉS AU CAPITAL

Conformément à l'article L. 225-102 du Code de commerce, nous vous précisons que le personnel de la Société ne détient pas de participation dans le capital de la Société à la date de clôture de l'exercice, soit le 31 décembre 2022.

INFORMATIONS SUR LES DÉLAIS DE PAIEMENT

Conformément aux articles L. 441-14 et D. 441-6, I du Code de commerce, nous vous communiquons les informations sur les délais de paiement de nos fournisseurs et de nos clients en indiquant le nombre et le montant total des factures reçues et émises non réglées au **31 décembre 2022** et la ventilation de ce montant par tranche de retard, dans le tableau suivant :

B

Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu

| Factures reçues non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu | | | | | | |
|---|-----------------------|--------------|---------------|---------------|------------------|------------------------|
| | 0 jour (indicatif) | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) |
| (A) Tranches de retard de paiement | | | | | | |
| Nombre de factures concernées | | 1 | 1 | 1 | 13 | 16 |
| Montant total des factures concernées (TTC) | | 11516,40 € | 43376,40€ | 82092,85€ | 340435,82€ | 477421,47€ |
| Pourcentage du montant total des achats de l'exercice | | 0,001% | 0,004% | 0,008% | 0,035% | 0,049% |
| (B) Factures à exclure du (A) relatives à des dettes litigieuses ou non comptabilisées | | | | | | |
| Nombre de factures exclues | 2 | | | | | |
| Montant total (TTC) | 34504,80 € | | | | | |
| (C) Délais de paiement de référence utilisé : 45 jours | | | | | | |
| Délais contractuels | Selon fournisseur | | | | | |

Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu

Les informations mentionnées dans le tableau ne tiennent pas compte des clients douteux.

| Factures émises non réglées à la date de clôture de l'exercice dont le terme est échu | | | | | | |
|---|-----------------------|--------------|---------------|---------------|------------------|------------------------|
| | 0 jour (indicatif) | 1 à 30 jours | 31 à 60 jours | 61 à 90 jours | 91 jours et plus | Total (1 jour et plus) |
| (A) Tranches de retard de paiement | | | | | | |
| Nombre de factures concernées | | 1 | 1 | | 13 | 15 |
| Montant total des factures concernées (TTC) | | 10 950 € | 50 000 € | | 120 814,57€ | 181 764,57 € |
| Pourcentage du montant total du chiffre d'affaires de l'exercice | | 0,001 | 0,006 | | 0,014 | |
| (B) Factures à exclure du (A) relatives à des créances litigieuses ou non comptabilisées | | | | | | |
| Nombre de factures exclues | | | | | | |
| Montant total (TTC) | | | | | | |
| (C) Délais de paiement de référence utilisé : 45 jours | | | | | | |
| Délais contractuel | Selon clients | | | | | |

PRÊTS CONSENTIS PAR LA SOCIÉTÉ

Conformément aux dispositions de l'article L. 511-6, 3 bis du Code monétaire et financier, nous vous indiquons le montant des prêts à moins de trois ans que notre Société a consentis, à titre accessoire à son activité principale, à des microentreprises, des petites et moyennes entreprises ou à des entreprises de taille intermédiaire avec lesquelles elle entretient des liens économiques le justifiant :

Aucun prêt inter entreprise n'a été conclu depuis moins de trois ans par notre Société à des entreprises avec lesquelles elle entretient des liens économiques.

RÉSULTATS - AFFECTATION

Examen des comptes et résultats

Nous allons maintenant vous présenter en détail les comptes annuels que nous soumettons à votre approbation et qui ont été établis conformément aux règles de présentation et aux méthodes d'évaluation prévues par la réglementation en vigueur.

Un rappel des comptes de l'exercice précédent est fourni à titre comparatif.

Au cours de l'exercice clos le 31 décembre 2022, le chiffre d'affaires s'est élevé à 9 515 230,08 euros contre 8 053 364,37 euros pour l'exercice précédent, soit une augmentation de 18,15%.

Le montant des autres produits d'exploitation s'élève à 1 249 453,85 euros contre -298 203,30 euros pour l'exercice précédent.

Le montant des achats et variations de stocks s'élève à 8 957 916,31 euros contre 6 320 978,29 euros pour l'exercice précédent, soit une hausse de 41,72%.

Le montant des autres achats et charges externes s'élève à 764 267,72 euros contre 399 007,31 euros pour l'exercice précédent, soit une augmentation de 91,54%.

Le montant des impôts et taxes s'élève à 14 779,18 euros contre 17 471,15 euros pour l'exercice précédent, soit une baisse de 15,41%.

Le montant des traitements et salaires s'élève à 154 910,95 euros contre 62 423,70 euros pour l'exercice précédent.

Le montant des charges sociales s'élève à 50 752,67 euros contre 20 263,67 euros pour l'exercice précédent, soit une hausse de 150,46%.

L'effectif salarié moyen s'élève à 6 contre 3 salariés pour l'exercice précédent.

Le montant des dotations aux amortissements et provisions s'élève à 43 016,86 euros contre 55 886,76 euros pour l'exercice précédent, soit une baisse de 23,03%.

Le montant des autres charges s'élève à 197,35 euros contre 10 612,79 euros pour l'exercice précédent, soit une baisse de 98,14%.

Les charges d'exploitation de l'exercice ont atteint au total 9 985 841,04 euros contre 6 886 643,67 euros pour l'exercice précédent, soit une augmentation de 45,00%.

Le résultat d'exploitation ressort pour l'exercice à 778 842,89 euros contre 868 517,40 euros pour l'exercice précédent, soit une baisse de 10,33%.

Quant au résultat courant avant impôts, tenant compte du résultat financier de -269 734,90 euros (-46 242,42 euros pour l'exercice précédent), il s'établit à 509 107,99 euros contre 822 274,98 euros pour l'exercice précédent, soit une diminution de 38,09%.

Le résultat exceptionnel pour l'exercice écoulé s'établit à -2 840,16 euros contre 6 694,74 euros pour l'exercice précédent.

L'impôt sur les sociétés de l'exercice écoulé ressort à 123 864,00 euros contre 216 501,00 euros pour l'exercice précédent, soit une baisse de 42,79%.

Le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2022 se solde ainsi par un bénéfice de 382 403,83 euros contre un bénéfice de 612 468,72 euros pour l'exercice précédent, soit une baisse de 37,56%.

Au 31 décembre 2022, le total du bilan de la Société s'élevait à 9 367 567,77 euros contre 9 099 134,53 euros pour l'exercice précédent, soit une hausse de 2,95%.

B

Proposition d'affectation du résultat

Nous vous proposons de bien vouloir approuver les comptes annuels (bilan, compte de résultat et annexe) tels qu'ils vous sont présentés et qui font apparaître un **bénéfice de 382 403,83 euros**.

Nous vous proposons également de bien vouloir affecter le bénéfice de l'exercice clos le 31 décembre 2022 de la manière suivante :

Bénéfice de l'exercice 382 403,83 euros

En totalité au compte "autres réserves" qui s'élève ainsi à 2 309 114,15 euros.

Compte tenu de cette affectation, les capitaux propres de la Société seraient de 2 363 906,76 euros.

Distributions antérieures de dividendes

Afin de nous conformer aux dispositions de l'article 243 bis du Code général des impôts, nous vous rappelons qu'aucune distribution de dividende n'a été effectuée au titre des trois derniers exercices.

Dépenses non déductibles fiscalement

Conformément aux dispositions de l'article 223 quater du Code général des impôts, nous vous demandons enfin d'approuver le montant des dépenses et charges non déductibles fiscalement visées à l'article 39,4 dudit code, qui s'élèvent à un montant global de 31 179 euros, ainsi que l'impôt correspondant de 7 794,75 euros.

Nous vous communiquons, conformément aux dispositions de l'article 223 quinquies du Code général des impôts, les chiffres globaux relatifs aux dépenses visées à l'article 39,5 dudit code.

Le montant des amendes et pénalités s'élèvent à 737 euros.

Le montant de la taxe sur les véhicules de société s'élève à 2 272 euros.

Tableau des résultats des cinq derniers exercices

Au présent rapport est annexé, conformément aux dispositions de l'article R. 225-102 du Code de commerce, le tableau faisant apparaître les résultats de la Société au cours de chacun des cinq derniers exercices.

RAPPORT SUR LE GOUVERNEMENT D'ENTREPRISE

En application de l'article L. 225-37 du Code de commerce, nous vous présentons dans le présent rapport de gestion, notre rapport sur le gouvernement d'entreprise contenant toutes les informations requises par la réglementation en vigueur.

CONVENTIONS CONCLUES PAR UN MANDATAIRE SOCIAL OU UN ACTIONNAIRE SIGNIFICATIF DE LA SOCIÉTÉ AVEC UNE FILIALE

En application des dispositions de l'article L.225-37-4, 2° du Code de commerce, nous mentionnons ci-dessous les conventions, autres que celles portant sur des opérations courantes ou conclues à des conditions normales, intervenues, directement ou par personne interposée, entre, d'une part, et selon le cas, le directeur général, l'un des directeurs généraux délégués, l'un des administrateurs ou l'un des actionnaires disposant d'une fraction des droits de vote supérieur à 10% de la Société et, d'autre part, une autre société contrôlée par la Société au sens de l'article L.233-3 du Code de commerce :

- La Société est partie à une convention de gestion centralisée de trésorerie avec la CFD CAPITAL, en tant que société centralisatrice, ainsi qu'avec les sociétés filiales de la Société, conclue à Epinal le 3 septembre 2021 et prenant effet le 1^{er} janvier 2021. Suivant les termes de cette convention, la société CFD CAPITAL réalise la gestion centralisée de la trésorerie du Groupe formé par ces sociétés.
- La Société est partie à une convention d'animation et des prestations de service avec la CFD CAPITAL, en tant que société mère, ainsi qu'avec les sociétés filiales de la Société, conclue à Epinal le 3 septembre 2021 et prenant effet le 1^{er} janvier 2021. Suivant les termes de cette convention, la société CFD CAPITAL réalise

l'animation du Groupe constitué par ces sociétés et des prestations de service à leur profit, moyennant une rémunération fixée à 90,00 euros HT de l'heure.

- La Société CFD CAPITAL a refacturé à notre Société des prestations administratives à hauteur de 254 088 euros TTC pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 ; il s'agit de refacturations mensuelles de l'assistance à mission administrative ainsi qu'une régularisation en fin d'année;
- La Société C'SOLUTIONS a refacturé à notre Société des prestations de suivi de chantiers à hauteur de 389 453,66 euros TTC pour l'exercice clos le 31 décembre 2022;
- La Société ISOLATION PU a refacturé à notre Société des travaux sur différents chantiers à hauteur de 272 889,21 euros TTC pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 ;
- La Société IXORA a refacturé des prestations d'assistance technique à notre Société à hauteur de 9 720 euros TTC pour l'exercice clos le 31 décembre 2022 ;
- La Société IPE a refacturé à notre Société des loyers concernant des bureaux d'une surface de 50 m2 et des accès à un espace salle de réunion, sanitaires, salle d'archivage pour un montant de 24 702,20 euros TTC ainsi qu'une refacturation de la taxe foncière pour un montant de 3 356,81 euros TTC pour l'exercice clos le 31 décembre 2022;
- La Société DU CHAT BOTTE loue à notre Société une cellule commerciale d'une surface de 40m2 à usage de bureaux témoin à Epinal (88), 1 quai Michelet pour un loyer annuel TTC de 9 900 euros ainsi qu'une maison témoin à La Londe-Les-Maures pour un montant de 25 920 euros TTC pour l'exercice clos le 31 décembre 2022.
- La société LCB TECHNIQUE a refacturé à notre Société des travaux sur différents chantiers à hauteur de 1 523 893,33 euros TTC pour l'exercice clos le 31 décembre 2022.

INFORMATIONS CONCERNANT LES MANDATAIRES SOCIAUX

Liste des mandats et fonctions

Conformément aux dispositions de l'article L. 225-37-4, 1° du Code de commerce, nous vous présentons la liste de l'ensemble des mandats et fonctions exercés dans toute société par chacun des mandataires sociaux.

Monsieur François DUCHAINE :

- Président et Directeur Général de la société LES CONSTRUCTEURS DU BOIS
- Administrateur de la société LES CONSTRUCTEURS DU BOIS
- Gérant de la société I.P.E. AIR 25
- Gérant de la société PAYS'AGES SERVICES
- Gérant de la société SC CFD
- Gérant de la société JDARC
- Gérant de la société SCI DES CHENES
- Gérant de la société SCI IPE
- Gérant de la société SCI LCB
- Gérant de la société SCI NATION 1
- Gérant de la société CFD CAPITAL
- Gérant de la société C'SOLUTIONS
- Gérant de la société DU CHAT BOTTE
- Gérant de la société ISOLATION PU Sarl
- Gérant de la société SNC LES QUATRE NATIONS
- Gérant de la société SCI DU MONT PETIT
- Gérant de la société SCI SCO ALMA

M. Christophe BAUDON :

Administrateur de la société LES CONSTRUCTEURS DU BOIS
Gérant de la société civile DU JEU DE DAMES
Gérant de la société SCI CHRISSEY

B

Administrateur de la société GIE DES CHENES
Gérant de la société IXORA

Mme Cygrine DUCHAINE :

Administrateur de la société LES CONSTRUCTEURS DU BOIS
Gérante de la société SC CFD
Gérante de la société DU CHAT BOTTE

ADMINISTRATION ET CONTRÔLE DE LA SOCIÉTÉ

Nous vous précisons qu'aucun mandat d'administrateur ou de Commissaire aux Comptes n'est arrivé à expiration.

Votre Conseil vous invite, après la lecture de ces différents rapports, à vous prononcer sur les résolutions qui sont soumises à votre vote.

Fait à PARIS
Le 15 mai 2023

Le Conseil d'Administration
François DUCHAINE



Soldes Intermédiaires de Gestion

| Etat exprimé en euros | 01/01/2022 | 12 | 01/01/2021 | 12 | 01/01/2020 | 12 | 01/01/2019 | 12 | 01/01/2018 | 12 |
|---|-------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|------------------|---------------|
| | 31/12/2022 | mois | 31/12/2021 | mois | 31/12/2020 | mois | 31/12/2019 | mois | 31/12/2018 | mois |
| CHIFFRE D'AFFAIRES | 9 515 230 | <i>100,00</i> | 8 053 364 | <i>100,00</i> | 5 087 783 | <i>100,00</i> | 3 928 421 | <i>100,00</i> | 2 257 421 | <i>100,00</i> |
| Ventes de marchandises | | | | | | | | | | |
| - Achats de marchandises | | | | | | | | | | |
| - Variation stocks de marchandises | | | | | | | | | | |
| MARGE COMMERCIALE (a) | | | | | | | | | | |
| Production vendue | 9 515 230 | <i>100,00</i> | 8 053 364 | <i>100,00</i> | 5 087 783 | <i>100,00</i> | 3 928 421 | <i>100,00</i> | 2 257 421 | <i>100,00</i> |
| + Variation production stockée | 1 141 530 | <i>12,00</i> | (353 530) | <i>-4,39</i> | 1 067 346 | <i>20,98</i> | 65 500 | <i>1,67</i> | (46 000) | <i>-2,04</i> |
| + Production immobilisée | 31 901 | <i>0,34</i> | | | | | | | | |
| PRODUCTION DE L'EXERCICE | 10 688 661 | <i>112,33</i> | 7 699 834 | <i>95,61</i> | 6 155 129 | <i>120,98</i> | 3 993 921 | <i>101,67</i> | 2 211 421 | <i>97,96</i> |
| - Achats stockés approvisionnement | 9 425 719 | <i>88,18</i> | 7 651 825 | <i>99,38</i> | 5 070 630 | <i>82,38</i> | 3 628 041 | <i>90,84</i> | 1 749 394 | <i>79,11</i> |
| - Variation des stocks et approvisionnement | (467 803) | <i>-4,38</i> | (1 330 847) | <i>-17,28</i> | 24 891 | <i>0,40</i> | (430 627) | <i>-10,78</i> | 21 465 | <i>0,97</i> |
| - Achats de sous-traitance directe | | | | | | | | | | |
| MARGE BRUTE PRODUCTION (b) | 1 730 745 | <i>16,19</i> | 1 378 856 | <i>17,91</i> | 1 059 608 | <i>17,22</i> | 796 508 | <i>19,94</i> | 440 562 | <i>19,92</i> |
| MARGES (Commerciale + Production) | 1 730 745 | <i>18,19</i> | 1 378 856 | <i>17,12</i> | 1 059 608 | <i>20,83</i> | 796 508 | <i>20,28</i> | 440 562 | <i>19,52</i> |
| - Achats non stockés (c) | 52 032 | <i>0,55</i> | 19 455 | <i>0,24</i> | 7 234 | <i>0,14</i> | 8 516 | <i>0,22</i> | 1 609 | <i>0,07</i> |
| - Autres charges externes (c) | 712 236 | <i>7,49</i> | 379 553 | <i>4,71</i> | 315 498 | <i>6,20</i> | 193 772 | <i>4,93</i> | 108 554 | <i>4,81</i> |
| CONSOMMATION DE L'EXERCICE EN PROVENANCE DES TIERS | 9 722 184 | <i>102,17</i> | 6 719 986 | <i>83,44</i> | 5 418 253 | <i>106,50</i> | 3 399 701 | <i>86,54</i> | 1 881 023 | <i>83,33</i> |
| VALEUR AJOUTÉE PRODUITE (a+b-c) | 966 477 | <i>10,16</i> | 979 849 | <i>12,17</i> | 736 876 | <i>14,48</i> | 594 220 | <i>15,13</i> | 330 398 | <i>14,64</i> |
| + Subventions d'exploitation | | | | | | | | | | |
| - Impôts, taxes sur rémunérations | 6 348 | <i>0,07</i> | 942 | <i>0,01</i> | | | | | | |
| - Autres impôts et taxes | 8 431 | <i>0,09</i> | 16 529 | <i>0,21</i> | 5 686 | <i>0,11</i> | 4 918 | <i>0,13</i> | 4 042 | <i>0,18</i> |
| - Salaires et traitements | 154 911 | <i>1,63</i> | 62 424 | <i>0,78</i> | 1 475 | <i>0,03</i> | 3 560 | <i>0,09</i> | | |
| - Charges sociales | 50 753 | <i>0,53</i> | 20 264 | <i>0,25</i> | | | | | | |
| EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION | 746 034 | <i>7,84</i> | 879 690 | <i>10,92</i> | 729 715 | <i>14,34</i> | 585 742 | <i>14,91</i> | 326 356 | <i>14,46</i> |
| + Reprises sur amortissements et provisions | 49 121 | <i>0,52</i> | 53 920 | <i>0,67</i> | | | 19 432 | <i>0,49</i> | | |
| + Autres produits d'exploitation | 1 163 | <i>0,01</i> | 267 | | 69 | | | | 80 | |
| + Transfert de charges d'exploitation | 25 739 | <i>0,27</i> | 1 140 | <i>0,01</i> | | | | | | |
| - Dotations aux amort., dépréciations et prov. | 43 017 | <i>0,45</i> | 55 887 | <i>0,69</i> | 56 426 | <i>1,11</i> | 51 047 | <i>1,30</i> | 200 | <i>0,01</i> |
| - Autres charges de gestion courante | 197 | | 10 613 | <i>0,13</i> | 2 564 | <i>0,05</i> | | | 9 | |
| RÉSULTAT EXPLOITATION | 778 843 | <i>8,19</i> | 868 517 | <i>10,78</i> | 670 794 | <i>13,18</i> | 554 128 | <i>14,11</i> | 326 227 | <i>14,45</i> |
| Bénéfice-perte sur opérations en commun | | | | | | | | | | |
| + Produits financiers | 266 | | | | 91 | | 482 | <i>0,01</i> | 33 | |
| - Charges financières | 270 000 | <i>2,84</i> | 46 242 | <i>0,57</i> | 1 004 | <i>0,02</i> | 1 196 | <i>0,03</i> | 3 224 | <i>0,14</i> |
| RÉSULTAT COURANT AVANT IMPÔTS | 509 108 | <i>5,35</i> | 822 275 | <i>10,21</i> | 669 881 | <i>13,17</i> | 553 413 | <i>14,09</i> | 323 036 | <i>14,31</i> |
| Produits exceptionnels | 27 393 | <i>0,29</i> | 10 440 | <i>0,13</i> | 1 500 | <i>0,03</i> | | | | |
| - Charges exceptionnelles | 30 234 | <i>0,32</i> | 3 745 | <i>0,05</i> | 450 | <i>0,01</i> | 4 050 | <i>0,10</i> | 23 343 | <i>1,03</i> |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL | (2 840) | <i>-0,03</i> | 6 695 | <i>0,08</i> | 1 050 | <i>0,02</i> | (4 050) | <i>-0,10</i> | (23 343) | <i>-1,03</i> |
| - Participation des salariés | | | | | | | | | | |
| - Impôts sur les bénéfices | 123 864 | <i>1,30</i> | 216 501 | <i>2,69</i> | 184 071 | <i>3,62</i> | 132 821 | <i>3,38</i> | 79 191 | <i>3,51</i> |
| RÉSULTAT DE L'EXERCICE | 382 404 | <i>4,02</i> | 612 469 | <i>7,61</i> | 486 860 | <i>9,57</i> | 416 542 | <i>10,60</i> | 220 503 | <i>9,77</i> |

